



<b>Onderwerp</b> Rekenkamer Rapport "Beheer en onderhoud van kapitaalgoederen"	
Nummer	2024/ 250110
Portefeuillehouder	R Berkhout
Programma/beleidsveld	4.3 Aantrekkelijke leefomgeving
Afdeling	GRIFFIE/ RKC
Auteur	Detmar, B.
Telefoonnummer	0642635835
Email	bdetmar@haarlem.nl
Kernboodschap	Er is een onderzoek gedaan door de Rekenkamer(commissie) naar het Beheer en onderhoud van Kapitaalgoederen van gemeente Haarlem. De raad wordt gevraagd de aanbevelingen in het rapport over te nemen.
Behandelaar voor commissie	De commissie Beheer wordt verzocht advies te geven aan de raad over het voorstel in paragraaf 2 en over de wijze van agendering van het raadsstuk in de raadsvergadering.
Relevante eerdere besluiten	Nvt
Besluit Raad d.d. .... <b>2.8 MRT 2024</b> (wordt ingevuld door de griffie)	De raad der gemeente Haarlem  Besluit:  1.kennis te nemen van het rapport "Beheer en onderhoud van kapitaalgoederen"  2. e volgende drie aanbevelingen over te nemen en het college te vragen deze uit te voeren.  1) Ondersteun de ontwikkeling naar een opgavegerichte werkwijze door aan te sluiten met de eigen invulling van de kaderstellende en controlerende rol: > Omarm de gebiedsverslagen en ga het gesprek aan met het college wat de raad nog nodig heeft om zijn kaderstellende en controlerende rol in te kunnen vullen ten aanzien van de vier kwaliteitsmaatstaven: technische kwaliteit, beeldkwaliteit, functionele kwaliteit en belevingskwaliteit. > Vraag het college een voorstel te doen om het begrip 'achterstallig onderhoud' te herdefiniëren.

	<p>&gt; Vraag het college een voorstel te doen, of tenminste een verkenning uit te voeren, hoe de methodiek van kostenberekening aan te sluiten op de opgavegerichte werkwijze. Een sectorale benadering van kosten volstaat niet meer.</p> <p>2) Monitor regelmatig of toekomstige besparingen op energiekosten -door verduurzamingsmaatregelen op het eigen gemeentelijk vastgoed- afdoende zijn om op langere termijn het gemeentelijk vastgoed te verduurzamen. Heb oog voor het risico van de lange termijn financiering doordat toekomstige besparingen op energiekosten aan het Revolverende Fonds Energiebesparing moeten worden toegevoegd. Vraag het college om hierover regelmatig te raad te informeren.</p> <p>3) Vraag het college helder inzichtelijk te maken in hoeverre de gemeente nog afstaat van de doelen die de gemeente voor ogen heeft om een klimaatadaptieve gemeente te kunnen zijn.</p> <p>de griffier, <span style="float: right;">de voorzitter,</span></p>
--	--

## 1. Inleiding

De toenmalige rekenkamercommissie (RKC) heeft in 2023 een onderzoek laten uitvoeren naar het beleid en de werkwijze van de gemeente Haarlem ten aanzien van het beheer en onderhoud van kapitaalgoederen en de lessen die daaruit getrokken kunnen worden

Dit onderzoek is uitgevoerd door bureau Partners en Pröpper i.s.m. met de RKC. Op basis van de bevindingen is een rapportage geschreven, welke nu voor u ligt. De RKC heeft naar aanleiding van de rapportage drie aanbevelingen aan de gemeenteraad geformuleerd.

Inmiddels is er geen RKC meer, maar een Rekenkamer. De Rekenkamer heeft op 1 januari 2024 dit onderzoek van de RKC overgenomen en presenteert de rapportage nu aan de raad.

De concept rapportage is aan het college voorgelegd en het college heeft zijn bestuurlijke reactie op 30 januari 2024 aan de Rekenkamer gestuurd. Deze bestuurlijke reactie is integraal opgenomen in het eindrapport.

## 2. Voorstel aan de raad

De raad wordt gevraagd om

1 kennis te nemen van het rapport Beheer en onderhoud kapitaalgoederen van Rekenkamer Haarlem



2 de volgende drie aanbevelingen over te nemen en het college te vragen deze uit te voeren.

1) Ondersteun de ontwikkeling naar een opgavegerichte werkwijze door aan te sluiten met de eigen invulling van de kaderstellende en controlerende rol:

> Omarm de gebiedsverslagen en ga het gesprek aan met het college wat de raad nog nodig heeft om zijn kaderstellende en controlerende rol in te kunnen vullen ten aanzien van de vier kwaliteitsmaatstaven: technische kwaliteit, beeldkwaliteit, functionele kwaliteit en belevingskwaliteit.

> Vraag het college een voorstel te doen om het begrip 'achterstallig onderhoud' te herdefiniëren.

> Vraag het college een voorstel te doen, of tenminste een verkenning uit te voeren, hoe de methodiek van kostenberekening aan te sluiten op de opgavegerichte werkwijze. Een sectorale benadering van kosten volstaat niet meer.

2) Monitor regelmatig of toekomstige besparingen op energiekosten -door verduurzamingsmaatregelen op het eigen gemeentelijk vastgoed- afdoende zijn om op langere termijn het gemeentelijk vastgoed te verduurzamen. Heb oog voor het risico van de lange termijn financiering doordat toekomstige besparingen op energiekosten aan het Revolverende Fonds Energiebesparing moeten worden toegevoegd. Vraag het college om hierover regelmatig te raad te informeren.

3) Vraag het college helder inzichtelijk te maken in hoeverre de gemeente nog afstaat van de doelen die de gemeente voor ogen heeft om een klimaatadaptieve gemeente te kunnen zijn. Dit kan bijvoorbeeld via de bestaande duurzaamheidsbegroting of met een nieuw instrument

### **3. Beoogd resultaat**

De Rekenkamer hoopt dat er met behulp van deze aanbevelingen een positieve en constructieve bijdrage wordt geleverd aan het stroomlijnen van het gemeentelijk proces rond de kapitaalgoederen.

### **4. Argumenten**

De belangrijkste conclusie van het onderzoek is dat het beheer en onderhoud met opgavegericht werken doeltreffend en doelmatig wordt ingezet, maar dat deze werkwijze nog een verdere doorontwikkeling vraagt.

Om tot die doorontwikkeling te komen doet de Rekenkamer aanbevelingen die zo zijn zo geformuleerd dat ze praktisch uitvoerbaar zijn. Opvolging van de aanbevelingen kan de rol die de gemeente op dit dossier speelt nog verder stroomlijnen en verhelderen voor de raad en andere betrokken partijen.

Het college heeft een uitgebreide reactie (P 25 van de rapportage) gegeven op dit onderzoek en specifiek de genoemde aanbevelingen. Het geeft hierbij op punten aan waar het al op inzet of om

welke reden er (nog) niet op inzet, en hoe het hier in de toekomst vorm aan wil geven. De raad kan zich zo een beeld vormen van hoe er in de uitvoering mee wordt omgegaan.

#### **5. Risico's en kanttekeningen**

NVT

#### **6. Uitvoering**

De aanbevelingen uit het rapport die worden overgenomen, worden op de actielijst met aanbevelingen, waar het college aan werkt, geplaatst. De Rekenkamer monitort deze lijst en brengt tweemaal per jaar een brief aan de raad met de stand van zaken uit.

#### **7. Bijlagen**

-Rekenkamer Rapport "Beheer en onderhoud Kapitaalgoederen"